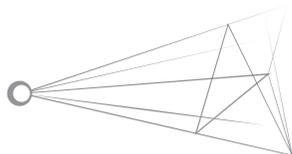
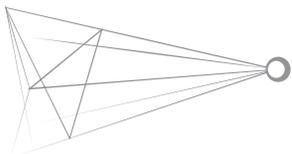



El transporte multimodal como herramienta eficiente mediante la implementación de modelos Short Sea Shipping



Jaime Alberto Zúñiga Raigoza**



Resumen

El presente ensayo parte de una ardua revisión de literatura basada en textos académicos y artículos científicos, lleva a interpretar planteamientos respecto de la funcionalidad del transporte intermodal como mecanismo para entender de mejor manera, como llevar eficientemente operaciones de transporte que se traduzcan en mejores niveles de rentabilidad y de generación de valor para las operaciones comerciales y las partes que intervienen en ellas. Dentro de esta percepción, se incluye el modelo de transporte marítimo de distancia corta o short sea shipping, como una herramienta logística, que mejora las eficiencias y potencializa el uso de los diferentes modos de transporte para agilizar operaciones e incrementar el comercio entre países cercanos.

Palabras clave

Transporte Intermodal; Short Sea Shipping; Comercio internacional; Logística; Distribución física; Infraestructura de transporte; Rentabilidad.

**Economista de la Universidad de San Buenaventura de Cali, especialista en Negocios Internacionales de la Universidad Pontificia Bolivariana, magíster en Dirección de Comercio Internacional, Isead Business School y Centro Universitario Villanueva – España, magíster en Mercadeo Global Universidad EAN. Consultor empresarial y docente de pregrado y posgrado en Universidad Eafit, Institución universitaria Esumer, Universidad de Medellín, Universidad CES.

Abstract

The present essay is an arduous review of literature based on academic texts and scientific articles, it leads to interpret approaches to the functionality of intermodal transport as a means to better understand, and efficiently carry transport operations that result in higher levels of profitability and generating value for the business operations and the parties involved in them.

Within this perception, is included a model or short sea shipping as a logistical tool that improves efficiencies and potentiates the use of different modes of transport to streamline operations and increase trade between neighboring countries.

Key words

Intermodal transport; short sea shipping; international commerce; logistics; physical distribution; transportation infrastructure; cost effectiveness.

Introducción

En el contexto del entorno global en el que se mueve y desempeña el comercio internacional hoy en día, la evolución de las operaciones de transporte de mercancías cobra un gran dinamismo en la operatividad actual, pues es el transporte el que permite la búsqueda de eficiencias que se traduzcan en generar mayores y mejores niveles de competitividad en los mercados.

Cada vez es mayor el número de habitantes en el mundo, por lo que se genera un aumento de las necesidades del mercado, que por medio de la logística se busca suplir, al interpretar el mejor y más eficiente mecanismo para llevar productos de un mercado a otro. No es fácil conectar a los productores con los consumidores y menos en el modelo actual en el que se ve al mundo como un gran mercado global.

Esa nueva concepción, además del incremento del comercio internacional, llevan a que se desarrollen innovaciones o nuevas formas de conexión, esencialmente respecto a la carga a transportar, aparecen nuevos polos de desarrollo, pero no se debe de abandonar los mercados cercanos de referencia, que, al fin y al cabo, son los primeros mercados a mirar, por condiciones de facilidad y características comunes para su interacción.

Es acá donde cobra gran importancia, el desarrollo del transporte, tanto en generación de rutas, nuevos medios de transporte, como en conexiones con mercados cercanos, pero sobre todo conexiones internas, cuando los centros de producción se encuentran al interior de los países, todo con el firme propósito de mejorar los niveles de competitividad e integrarse más intensamente a ese gran mercado global, del cual todos quieren hacer parte.

1. Desarrollo del tema

Sin la constante evolución bajo la cual se ha desarrollado el mercado y en esencia los transportes, no podrían las empresas pensar en una adecuada optimización de recursos y operaciones con la gran finalidad de generar rentabilidad y un posicionamiento, que se torne en estratégico para interactuar con el mercado global actual, en el que el número de operaciones comerciales y por ende de operaciones de transporte de mercancías van en aumento.

< El Transporte Multimodal como Herramienta Eficiente
Mediante la Implementación de Modelos Short Sea Shipping >

Una organización hoy en día no podrá pensar en ganar espacio en el mercado si no gestiona adecuadamente canales para conectarse con el mercado y el canal a estructurar y adecuar es el transporte, sin una adecuada gestión de las operaciones de transporte necesarias para poder ubicar sus productos en los mercados deseados, no se podrá generar buenos resultados que se traduzcan en mejores niveles de competitividad.

Una mejor comprensión de la operatividad del transporte, le permitirá a las empresas enfrentarse de mejor manera al nuevo escenario mundial en el que cada vez los mercados están más integrados, debido a que el volumen de operaciones comerciales es cada vez mayor, generando nuevos retos a enfrentar y una mejor comprensión de las variables fundamentales a tener en cuenta a la hora de realizar una compra o una venta internacional, como lo son la determinación de costos, la fijación de precios, la preparación de la carga, en términos generales la logística es una variable esencialmente importante, para poder operar en los mercados y un aspecto fundamental de la logística es la gestión del transporte.

Dentro de la operatividad del transporte, hay que entrar a identificar los diferentes tipos de operaciones que se han creado para llevar mercancías de un origen a un destino, en las que una mejor utilización y combinación de los diferentes modos de transporte existentes, permitirá que se generen eficiencias, dentro de esas combinaciones están el transporte multimodal entendido como el utilizar dos o más modos de transporte para llevar la mercancía de un origen a un destino bajo un solo contrato y una sola responsabilidad (Muñoz y Mora 2009) y el transporte intermodal que hace referencia a la utilización sucesiva de manera complementaria de varios modos de transporte (Cendero y Truyols 2008).

Es común escuchar que se presenten confusiones respecto de operaciones multimodales e intermodales, pues muchos usuarios consideran que se trata de los mismos conceptos, lo cual no es correcto, son dos operaciones completamente diferentes, pero con muchas similitudes, dentro de las cuales se encuentra el tránsito de mercancías utilizando varios modos de transporte en una misma operación, pero en las que el manejo y manipulación de la carga es diferente.

El uso adecuado de operaciones de transporte intermodal, se puede transformar en una de los mejores mecanismos para lograr eficiencias en materia de distribución física internacional, pues permitirá tener un mejor y mayor control sobre los costos del transporte, sobre las frecuencias y las rutas, sobre cambios y adecuaciones en la operación de transporte, trazabilidad y localización de la carga y sobre todo conocer y tener mejor información respecto de la capacidad de carga de cada uno de los medios de transporte que se utilizan en la operación. Todos estos factores le aportarán una mejor comprensión y manejo de tiempos lo que se puede traducir en mejores retornos, rentabilidades y en generación de valor para las partes que intervienen (Comprador y Vendedor), para el mercado y por consiguiente para el consumidor.

Dentro de los movimientos y avances del mercado, hay que interpretar completamente la tecnología, que ha llevado a una mejor y más eficiente localización e identificación de las mercancías a transportar, lo que sin duda se ha traducido en mejores mecanismos de control para la generación de operaciones eficientes tanto en tiempo como en costo, pues hoy en día se permite tener un mejor conocimiento sobre la carga, sus características y los requerimientos que en materia de transporte necesita para que la operación agregue valor.

El transporte intermodal cobra importancia también si se tiene en cuenta que es un transporte sostenible y respetuoso con el medio ambiente. Esto pues sus tiempos de tránsito se ven consideradamente mejorados, lo que se puede traducir en menores niveles de emisión de gases contaminantes, estos factores se tornan determinantes al momento de la elección de la forma a utilizar para transportar carga, pues, hoy en día el factor ambiental hace parte de la eficiencia de las cadenas de abastecimiento globales.

Tomando en cuenta el factor tiempo y los impactos ambientales, es que se hace importante la interpretación y adecuada utilización e implementación de modelos short sea shipping, como mecanismos de eficiencia en la gestión de transporte y en la generación de cadenas de valor eficientes, que se traduzcan en mejores rentabilidades tanto para las empresas como para los consumidores.

El gran sentido estará en entender cómo opera adecuadamente ese modelo de transporte de distancia corta, que para muchos puede ser interpretado como un nuevo modelo logístico para mejorar la eficiencia de la gestión del transporte y de la distribución física tanto nacional como internacional, pero que se viene aplicando desde hace mucho tiempo esencialmente en el mediterráneo conectando puertos europeos entre sí y europeos con los africanos del norte.

El transporte marítimo de corta distancia o short sea shipping (SSS por sus siglas en inglés), está compuesto por todos aquellos servicios de transporte marítimo que, complementados con otros modos de transporte, esencialmente terrestres (Carretero o Ferroviario), ofrecen soluciones logísticas a las necesidades de los diferentes tipos de clientes y sus mercancías (Euskadi 2012).

Este transporte marítimo de distancia corta, contribuye de una manera mucha más eficaz en un mejor uso combinado de los modos de transporte marítimo y terrestre para mercancías, permitiendo que se generen servicios de transporte intermodal más competitivos, maximizando la utilización de las infraestructuras logísticas para el transporte existentes en cada país, llevando a potencializar conexiones, rutas, frecuencias y servicios conexos a la distribución física.

La aplicación en Europa de operación es SSS, ha generado que se alcancen mayores niveles de efectividad en el transporte de mercancías, ya que permite alcanzar una mayor efectividad en la cadena de transporte, disminuciones en los niveles de contaminación que normalmente se le atribuye a la gestión de transporte, se han mejorado los tiempos de la operación logística, lo que ha incrementado productividades tornándola en una alternativa bastante interesante para el comercio internacional.

El short sea shipping, debe entenderse como una vía de colaboración intermodal esencialmente entre el transporte marítimo y el transporte terrestre, sin dejar de lado los demás modos de transporte, para buscar que se generen mejores resultados logísticos y de mercado. El transporte terrestre, no debe mirar al SSS como una amenaza, sino como una mejora competitiva, desarrollándose el concepto de “autopista del mar” (Transporte combinado camión y barco, en el camión el transporte interno en origen y destino y en el barco el transporte internacional). (Carrera 2011 p. 189)

Permitir que se genere una mejor conexión entre vendedor y comprador con la operación logística, integrando procesos internos en cada país maximizando tiempos y por consiguiente mejorar la eficiencia con la que se desarrollan las operaciones comerciales, llevando a que se pueda entregar de mejor manera y con mayor rapidez las mercancías a los mercados destino, por la cercanía de las operaciones, se pueden combinar de mejor manera operaciones FCL (Full container load), es decir, operaciones puerta a puerta disminuyendo manipulaciones que se pueden traducir en operaciones más costosas, mejorando la relación entre precio y calidad, optimizando procesos y sacándole provecho a las operaciones de transporte interno buscando mejores alternativas competitivas que generen valor.

Es claro que lo que se busca hoy en día es potenciar la competitividad de la operación logística y es ahí donde el modelo short sea shipping, genera especial relevancia, pues esa interacción entre los modos de transporte, permite que las industrias combinen mejor sus relaciones en materia de tiempo, productos, precios calidad y mercado.

El modelo short sea shipping, presenta muchas ventajas y se puede pensar en el mecanismo adecuado para potencializar el comercio entre países y mercados cercanos, pero, aun genera cierto nivel de desconfianza debido en principio al poco conocimiento que tiene y por qué no se identifica plenamente el manejo de variables esenciales, como por ejemplo los tiempos de espera en puertos, la gestión documental de las operaciones intermodales, los costos de manejo y manipulación de la carga. Hay que mejorar los canales de conexión entre los modos de transporte involucrados en operaciones de transporte marítimo de distancia corta. (Carrera 2011)

El modelo es muy funcional sobre todo en aquellos países en los que los centros de producción y distribución se encuentran el interior del país y la conexión con el transporte marítimo es lejana, siempre y cuando se cuente con una buena infraestructura de transporte, tanto carreteras como líneas férreas, un buen ejemplo sería la industria automotriz, que requiere trasladar tanto en origen como en destino su producción, los vehículos no se requieren en lugar de producción o almacenamiento, se requieren cercanos al consumidor, para poder darle el uso y destinación, este tipo de industrias combina transporte terrestre en camiones tipo niñera y transporte marítimo utilizando buques tipo RO – RO (Roll-on/Roll-off) permitiendo la combinación de infraestructuras, usos de medios de transporte, mejorando las operaciones de embarque y desembarque, evitando movimientos innecesarios que se traducirían en mayores tiempos y mayores costos para la operación comercial.

Esta potencialización y masificación de uso, solo será eficiente y rentable si se genera convicción desde la política económica de cada país, que se traduzca en mayor inversión en infraestructura para el transporte y que las empresas de transporte que se involucran e inviertan en el mercado, presentando mejores ofertas en materia de vehículos, frecuencias, rutas y conexiones entre los modos de transporte, no amparar contratos, es agilizar y complementar las operaciones. Mientras no se generen estas estructuras competitivas la implementación de adecuados y eficientes modelos SSS será solo una utopía.

La esencia para el transporte marítimo de corta distancia radica en la capacidad para generar las correctas conexiones, frecuencia y rutas, que permitan que pueda ser efectivamente impulsado, para que se convierta en una adecuada herramienta de gestión y operación logística de transporte, que incluso se pueda tornar en punto de análisis para la toma de decisiones comerciales, como por ejemplo, la decisión de ubicar plantas de producción o distribución en lugares diferentes, que generen importancia logística incrementando los flujos de información y mercancías con servicios cada vez más consolidados.

2. Discusión

En materia de discusión, necesariamente se debería entrar a plantear la posibilidad de pensar en la aplicación del modelo short sea shipping en la operaciones de gestión logística de transporte para el comercio entre el continente americano y en especial al interior de Colombia, pues este puede ser un gran mecanismo para aumentar la operatividad, la productividad, potencializar el transporte, reducir los costos y poder atender de mejor manera la entrada o salida de mercancías, para buscar eficiencias que permitan generar operaciones mucho más competitivas para nuestro mercado.

Se requiere de una gran interacción entre los agentes que participan en el mercado, no solo los operadores logísticos (sociedades portuarias, transportistas, agentes de carga, agencias de aduana), sino también una participación activa de las aduanas que permita flexibilizar las operaciones sin que esto implique, una disminución en los controles a aplicar, esto con el propósito de mantener e incrementar la seguridad en la cadena logística del comercio exterior, que es la política que se ha venido utilizando en los últimos años en el país, para la cualificación de los operadores económicos autorizados OEA, como agentes de apoyo y aplicación de la legislación aduanera y los controles comerciales y logísticos para la carga.

3. Conclusiones

El transporte intermodal, es un adecuado mecanismo para ofrecer servicios que conecten de mejor manera al vendedor con el comprador, generando mejores soluciones a los itinerarios de transporte para operaciones de comercio internacional.

El uso de short sea shipping, se transformará partiendo de las actuales condiciones del mercado, su proyección de evolución y operación y los entornos bajo los cuales se analizan las operaciones comerciales internacionales, esencialmente el económico y el ambiental, en una gran alternativa para toda la demanda de transporte interno y como mecanismo para incentivar el comercio entre zonas o países cercanos, pues no se piensa en transporte interoceánicos, se trata de conectar incluso por afluentes fluviales a los mercados, se podrá potencializar los tiempos pues se atenderán mercados cercanos.

Es necesario que para el desarrollo de operaciones marítimas de corta distancia se generen mecanismos en los que se incentive su uso como herramienta funcional para el transporte intermodal que lleve a que su implantación y puesta en funcionamiento sea más global, permitiendo facilitar y mejorar las operaciones, los procesos y procedimientos que se traduzcan en rentabilidad y una mayor masificación de uso.

El transporte marítimo de distancia corta, permite una mejor conexión entre comercio, transporte, medioambiente y operadores, permitiendo que las operaciones tengan mayor control y completa solución a itinerarios más limpio y eficientes que conecte eficientemente todos los tramos de transporte tanto en el país de origen como en el de destino.

Un factor importante a tener en cuenta para la consolidación de un modelo SSS, radica en los tamaños de las economías y los posibles desequilibrios comerciales que se pueden presentar cuando se intenten conectar mercados de diferentes tamaños e importancias, pues cuando existen, se pueden causar complicaciones y obstáculos que lleven a que no se puedan realizar operaciones en igualdad de condiciones, por ser un mercado más interesante que otro, llevando a que no puedan tener flujos similares de carga.

- Carrera, A. (2011) Transporte internacional. Barcelona: Fundación EMI-Manresa
- Euskadi. (2012). Guía para utilizar el transporte Marítimo de corta distancia. Madrid
- BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. Estudio de Factibilidad del Desarrollo del Transporte Marítimo de Corta Distancia en Mesoamérica. Plan de Operaciones.
- Muñoz, R.D., Mora, L.A. (2009). Diccionario de logística y negocios internacionales. Bogotá: Ecoe Ediciones.